



LA GESTIONE DELLA LOGISTICA IN AZIENDA

Coordinatore: Sergio Serra

Durata: 40 ore

Giorni: da concordare

Contenuti

PRODUZIONE:

- Il processo di pianificazione e programmazione della produzione.
- La formulazione del piano aggregato, del piano principale e del piano operativo.
- La realizzazione dei sistemi di schedulazione della produzione

MAGAZZINO:

- I sistemi di gestione dei flussi di materiali: logiche "push" e "pull".
- I sistemi di previsione della domanda.
- I sistemi di tipo "reattivo" di gestione delle scorte.
- Le principali tecniche di gestione delle scorte.
- La gestione dei sistemi di stoccaggio.
- La gestione dei sistemi di picking.
- La gestione dei sistemi di materials handling.

DISTRIBUZIONE:

- Evoluzione dei canali e dei sistemi distributivi: vincoli ed opportunità per l'azienda.
- Le principali aree di intervento per migliorare l'integrazione di canale.
- L'impatto dei macro trend sulle strategie logistiche: problematiche attuali e tendenze.
- La progettazione della rete distributiva: ottimizzazione e integrazione delle attività di deposito e trasporto.
- Le decisioni di outsourcing logistico.
- Analisi dei costi delle attività di trasporto.
- Modalità di valutazione e selezione dei fornitori di trasporto, contratti e problematiche assicurative.

ACQUISTI:

- La funzione approvvigionamenti: ruolo, articolazione e modalità di responsabilizzazione.
- Le decisioni di sourcing strategico.
- Innovazione nella gestione degli approvvigionamenti.
- L'evoluzione delle strategie di cooperazione: la "partnership" e la "comakership".
- L'evoluzione delle logiche di gestione delle relazioni con i fornitori.
- Innovazione nella gestione degli approvvigionamenti.

Destinatari

Responsabili logistici e delle attività di coordinamento logistico, responsabili e addetti alla programmazione della produzione

Obiettivi

L'obiettivo del corso è fornire gli elementi necessari alla corretta pianificazione della produzione e degli acquisti, alla esatta gestione della logistica in entrata ed in uscita, all'efficace gestione dei magazzini.