



Case History: **Il sistema di controllo di gestione del Gruppo Sematic (aprile 2002 – aprile 2003)**

➤ **L'azienda: il punto di partenza**

Il gruppo progetta e costruisce ascensori di qualità e suoi componenti. L'azienda vende in tutto il mondo, anche se il mercato di riferimento è quello europeo (Germania in modo particolare). Il gruppo è composto da 6 società operative e 2 commerciali. Il gruppo non presentava all'avvio del progetto nessun sistema di controllo di gestione, anche se alcune controllate potevano vantare sistemi minimali di controllo implementati.

➤ **Obiettivi**

Implementare il sistema di Controllo di Gestione (contabilità direzionale, analisi di marginalità, pianificazione e budget, reporting) per la Sematic Italia e successivo ampliamento del sistema a tutto il gruppo Sematic

➤ **Le fasi del progetto**

1) **Check** aziendale

- Check su strategia, processi, flussi informativi, elementi di controllo
- Analisi del sistema di controllo esistente

2) **Disegno** del sistema di controllo

- Contabilità analitica e direzionale, budget, reportistica per la capogruppo
- consolidati, contabilità analitica e direzionale, budget, reportistica per l'intero gruppo

3) **Test** sul modello di controllo di gestione

- Costruzione del prototipo di contabilità analitica e direzionale, budget e reportistica

4) **Implementazione** del modello

- Messa a regime di contabilità analitica e direzionale, budget, reportistica per la capogruppo
- Messa a regime di consolidati, contabilità analitica e direzionale, budget, reportistica per l'intero gruppo

➤ **Metodologia e modalità di realizzazione**

- Interviste alla proprietà, alle aree aziendali coinvolte, al marketing-commerciale.
- Report sullo stato avanzamento di progetto con la Direzione aziendale
- Disegno del modello e specifiche funzionali rilasciate su appositi documenti
- Costruzione dell'ambiente di test insieme al Controllo di Gestione interno
- Implementazione del modello nei sistemi informatici individuati (sistema gestionale, software di controllo di gestione, sistemi di business intelligence)

➤ **Planning**

4 mesi

➤ **Impegno risorse**

10 giornate per l'analisi, 8 giornate per il disegno del modello di controllo di gestione, 20 giornate per la costruzione del prototipo, 22 giornate per l'implementazione del modello in nella Sematic Italia, 25 giornate per l'allargamento al gruppo

➤ **Risultati raggiunti**

- Calcolo nuove tariffe di lavorazione
- Chiusure mensili di contabilità analitica e direzionale
- Verifica dei conti economici e dei dettagli sul costo del venduto
- Chiusura del primo budget di gruppo



- Chiusura del primo reporting delle consociate estere
..... e nel medio-lungo periodo miglioramento delle performance di gruppo.
-

**Per ulteriori informazioni scrivi a : commerciale@custodia.it
oppure chiama 035 222772**